

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 14 tháng 04 năm 2017

**BÁO CÁO KẾT QUẢ
HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016,
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Giám đốc Công ty Cổ phần Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế (Gas Shipping) xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2016 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017, nội dung cụ thể như sau:

I. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2016:

1. Đặc điểm tình hình:

Tình hình thế giới và khu vực trong năm 2016 tiếp tục có nhiều diễn biến phức tạp, hòa bình, ổn định an ninh, an toàn tự do hàng hải, hàng không tại một số khu vực trên thế giới bị đe dọa. Nền kinh tế trong nước có những bước phát triển nhưng đồng thời phát sinh những vấn đề mới đã tác động không thuận lợi đến việc ổn định kinh tế vĩ mô.

Đặc biệt giá dầu thô giảm đến mức thấp kỷ lục từ nửa cuối năm 2015 và tiếp tục duy trì mức thấp đến cuối năm 2016 đã có những tác động trực tiếp đến hiệu quả kinh doanh của các đơn vị trong ngành, trong đó có các khách hàng chính của Công ty. Nhiều khách hàng đã yêu cầu Công ty phải giảm giá dịch vụ để chia sẻ khó khăn với đơn vị bạn, từ đó ảnh hưởng đến hiệu quả khai thác phương tiện của Công ty.

Về tình hình thị trường vận tải LPG quốc tế, giá cước đối với size tàu coaster trong năm 2016 tiếp tục duy trì ở mức thấp và chỉ có dấu hiệu hồi phục nhẹ vào thời điểm cuối năm.

2. Thuận lợi, khó khăn:

Trước tình hình chung đó, trong năm 2016 Công ty Gas Shipping đã gặp những thuận lợi và khó khăn như sau:

2.1. Thuận lợi:

- Công ty tiếp tục nhận được sự ủng hộ, hỗ trợ của lãnh đạo Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và đặc biệt luôn nhận được sự quan tâm, chỉ đạo kịp thời và hiệu quả của Tổng công ty Cổ phần Vận tải Dầu khí; sự hỗ trợ và hợp tác chặt chẽ của các khách hàng như Công ty Lọc hoá dầu Bình Sơn (BSR), Tổng công ty Khí Việt Nam (PV Gas), Công ty Kinh doanh Sản phẩm khí (PV Gas Trading)

- Thị trường ổn định trong nước với các hợp đồng dài hạn đan xen ngắn hạn với các khách hàng trong ngành là lợi thế cơ bản để Công ty đối phó với những khó khăn khi thị trường vận tải quốc tế duy trì ở mức thấp.

- Sự phối hợp nhịp nhàng trong khai thác phương tiện, điều phối nguồn hàng và sự hợp tác với đơn vị thành viên là Công ty Nhật Việt cũng là điều kiện thuận lợi để Gas Shipping duy trì thị phần, vị thế đối với thị trường vận chuyển LPG nội địa và từng bước mở rộng hoạt động khai thác ra thị trường quốc tế.

- Gas Shipping có Hệ thống quản lý an toàn ISM Code và Hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2008 hoàn chỉnh, thường xuyên được cập nhật cải tiến nhằm duy trì tính hiệu lực và hiệu quả.

- Đa số thuyền viên của Công ty có nhiều năm kinh nghiệm công tác trên đội tàu Công ty nên đã quen với quy trình vận hành, khai thác tàu, tuyến hoạt động, khách hàng của Công ty. Trong năm 2016, đồng thời với việc đào tạo nâng cao khả năng ngoại ngữ, chuyên môn cho thuyền viên, Công ty đã tuyển dụng bổ sung một số thuyền viên có kinh nghiệm, đủ khả năng làm việc trên tàu chạy tuyến quốc tế.

- Những khó khăn trong từng lĩnh vực kinh doanh có thể diễn ra trong năm 2016 đã được đơn vị dự báo, chuẩn bị giải pháp, các biện pháp khắc phục ngay từ đầu năm. Tập thể Ban lãnh đạo và CBCNV Gas Shipping đã nhận thức rõ, thể hiện được tinh thần “Đoàn kết, trách nhiệm, kỷ cương”, quyết tâm vì một Gas Shipping phát triển bền vững, cũng là những thuận lợi cơ bản của Gas Shipping trong quá trình triển khai thực hiện nhiệm vụ kế hoạch được giao.

2.2. Khó khăn:

- Trên thị trường vận tải LPG quốc tế, giá cước đối với size tàu coaster năm 2016 tiếp tục duy trì ở mức thấp và chỉ có dấu hiệu hồi phục nhẹ vào thời điểm cuối năm.

- Các hãng kinh doanh LPG trong khu vực (E1, SK Gas - Hàn Quốc, Itochu, Sojitz - Nhật Bản, PTT - Thái Lan,...) tiếp tục tăng cường thâm nhập và mở rộng hoạt động tại thị trường Việt Nam. Do giá cước vận chuyển thấp, nên các hãng này chủ yếu thuê tàu nước ngoài hoặc sử dụng tàu nội bộ để vận chuyển dẫn đến tính cạnh tranh phân khúc thị trường hàng nhập khẩu của các công ty vận tải LPG của Việt Nam có tăng lên rõ rệt.

- Đội tàu của Công ty Gas Shipping tương đối già (trung bình trên 20 tuổi), chi phí sửa chữa bảo dưỡng tăng cao khiến việc duy trì khả năng cạnh tranh trong khai thác thêm khó khăn. Trong năm 2016, Công ty có 02 tàu lên dock sửa chữa định kỳ là Sài Gòn Gas và Cửu Long Gas.

- Mặc dù đã tái cấu trúc và nâng cao hiệu quả của công tác quản trị nội bộ, công tác quản lý kỹ thuật, công tác khai thác hay công tác thuyền viên,...có tiến bộ so với trước đây, nhưng vẫn còn một số hạn chế nhất định.

II. Tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016:

1. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Xác định rõ mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch 2016; nhận thức rõ các yếu tố thuận lợi, khó khăn cùng với sự nỗ lực, cố gắng của tập thể Ban lãnh đạo, cán bộ công nhân viên và thuyền viên, Công ty Gas Shipping đã hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016 được giao, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2016 (*)	Thực hiện năm 2016	So sánh Thực hiện năm 2016 với	
				Kế hoạch năm 2016	Thực hiện năm 2015
1	Tổng doanh thu	1.135,0	1.158,0	102%	192%
2	Lợi nhuận trước thuế	55,0	56,6	103%	84%
3	Lợi nhuận sau thuế	43,8	46,4	106%	91%
4	Nộp ngân sách Nhà nước	26,0	26,0	100%	88%
5	Năng suất lao động bình quân (Triệu đồng/người/tháng)	511	648	127%	181%

(*) Kế hoạch 2016 của Gas Shipping đã được đăng ký điều chỉnh tăng sau khi thực hiện tái cấu trúc Công ty Cổ phần Vận tải Nhật Việt vào tháng 07/2016. Nếu so sánh với kế hoạch Tổng công ty giao đầu năm 2016 thì các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận trước thuế của Công ty đều vượt kế hoạch lần lượt là 188% và 111%.

Trong bối cảnh thị trường vận tải và ngành dầu khí gặp nhiều khó khăn nhưng việc làm của người lao động Công ty vẫn được đảm bảo, thu nhập người lao động bình quân khoảng 19,6 triệu đồng/người/tháng góp phần tạo điều kiện cho người lao động yên tâm gắn bó với Công ty.

2. Công tác khai thác phương tiện và kinh doanh thương mại:

2.1. Công tác khai thác tàu:

Trong năm 2016, Gas Shipping tiếp tục khai thác ổn định và an toàn đội tàu hiện có, thường xuyên thuê thêm 03 - 04 tàu bên ngoài nhằm đảm nhiệm tốt vai trò đầu mối vận chuyển LPG cho các đơn vị trong ngành được Tập đoàn và Tổng công ty giao. Bên cạnh đó, đã chủ động tham gia vận chuyển LPG trên thị trường quốc tế và vận chuyển xuất - nhập khẩu nhằm nâng cao hiệu quả khai thác. Kết quả cả năm 2016, đội tàu vận tải LPG của Gas Shipping đã vận chuyển an toàn, kịp thời cho các khách hàng trong nước và quốc tế 826 chuyến hàng với khối lượng hơn 907 nghìn tấn, tăng 19% so với năm 2015. Doanh thu từ dịch vụ vận tải của Công ty đạt 596 tỷ đồng, tương đương 105% kế hoạch năm. Tình hình hoạt động cụ thể như sau:

- Vận chuyển an toàn, kịp thời 100% khối lượng LPG xuất bằng đường biển của Công ty Lọc hóa dầu Bình Sơn. Cả năm 2016 đã vận chuyển được 215 chuyến hàng với khối lượng hơn 350 nghìn tấn LPG, góp phần đảm bảo an toàn lưu kho và vận hành của Nhà máy lọc dầu Dung Quất. Tham gia đấu thầu vận chuyển LPG cho

Nhà máy lọc dầu Dung Quất để tiếp tục là đầu mối bao tiêu vận chuyển toàn bộ sản phẩm LPG cho Nhà máy.

- Tiếp tục cho thuê định hạn tàu Hồng Hà Gas, Việt Gas; đấu thầu và ký kết hợp đồng vận chuyển LPG tuyến Nam - Bắc, hợp đồng vận tải LPG khu vực phía Nam với PV Gas Trading. Trong năm 2016, với việc lập phương án khai thác đội tàu hợp lý, Gas Shipping đã thực hiện được 588 chuyến, với khối lượng vận chuyển hơn 530 nghìn tấn LPG và tiếp tục duy trì là đầu mối vận tải sản phẩm LPG do Tổng công ty PV Gas/PV Gas Trading sản xuất và phân phối trên thị trường nội địa.

- Đội tàu Gas Shipping và các tàu thuê ngoài đã thực hiện được 23 chuyến vận chuyển quốc tế và hàng xuất - nhập khẩu với khối lượng hơn 27 nghìn tấn LPG, trong đó ngoài việc vận chuyển hàng nhập khẩu từ Nam Trung Quốc về Việt Nam theo các hợp đồng COA với khách hàng Itochu Singapore và xuất khẩu từ Vũng Tàu đi Campuchia cho khách hàng PV Gas Trading thì Gas Shipping đã nỗ lực mở rộng phạm vi hoạt động khai thác ra những thị trường xa hơn (vận chuyển từ Đông Nam Á đến khu vực Đông Bắc Á: Hàn Quốc, Đông Bắc Trung Quốc), đã nâng cao hiệu quả khai thác của đội tàu toàn Công ty, gây dựng thương hiệu, uy tín của Gas Shipping, từng bước tạo dựng những mối quan hệ với các chủ hàng lớn của khu vực Châu Á (Sumitomo, Marubeni, Lotte, Daelim,...).

- Công tác chăm sóc khách hàng, nhất là các khách hàng lớn được Công ty đặc biệt quan tâm, quan hệ giữa Công ty và khách hàng có nhiều chuyển biến tích cực so với thời gian trước đây.

2.2. Hoạt động thương mại và vận tải LPG đường bộ bằng xe bồn:

Từ nửa cuối năm 2016, Công ty đã tổ chức và đến nay đã tạo dựng được nền tảng cơ bản cho lĩnh vực kinh doanh mới là kinh doanh thương mại và vận tải LPG bằng đường bộ.

Hoạt động kinh doanh thương mại LPG được phát triển trên cơ sở mục tiêu mang về doanh thu nhưng phải an toàn về vốn. Mặc dù giá LPG thế giới liên tục giảm ngay từ đầu năm, kéo dài đến những tháng cuối năm mới phục hồi nhẹ, Công ty vẫn cố gắng dự báo sát nhất tình hình diễn biến thị trường để xây dựng kế hoạch mua, bán LPG với các đơn vị trong và ngoài ngành; tổng doanh thu từ hoạt động này ước đạt 544 tỷ đồng, tương đương 47% tổng doanh thu thực hiện trong năm 2016. Doanh thu thương mại LPG đã đóng góp quan trọng trong việc thực hiện nhiệm vụ được Tổng công ty giao và giữ được quy mô doanh thu của Công ty sau khi tái cấu trúc Công ty Nhật Việt.

Hoạt động kinh doanh dịch vụ vận tải LPG đường bộ bằng xe bồn do Công ty đầu tư, đi thuê và cho thuê lại được Công ty triển khai từ tháng 8/2016 đã đi vào ổn định và từng bước mở rộng mạng lưới khách hàng trong và ngoài ngành. Công ty đã bước đầu đầu tư 02 xe và thuê khô 02 xe bồn chở LPG đưa vào khai thác, kết hợp với đội xe thuê ngoài khoảng 15 chiếc để thực hiện dịch vụ cho khách hàng. Trong năm 2016 công ty thực hiện vận chuyển 24.700 tấn LPG cho khách hàng, mang lại doanh thu đạt 11,6 Tỷ đồng.

3. Công tác đầu tư, phát triển kinh doanh:

Cuối năm 2016, Gas Shipping đã tìm hiểu, đánh giá thị trường và hoàn thiện dự án đầu tư tàu có sức chở khoảng 3.000cbm đến khoảng 4.000cbm trình Tổng công ty phê duyệt, nhằm tranh thủ giá tàu LPG đang ở mức thấp trong vòng 10 năm qua, đầu tư tàu trẻ để tăng nhanh năng lực, trẻ hoá đội tàu, hậu thuẫn định hướng phát triển khai thác quốc tế. Trong kế hoạch năm 2017, dự án đầu tư tàu này đã được Tổng công ty PV Trans phê duyệt chủ trương. Gas Shipping đang cập nhật tình hình thị trường để chuẩn bị công tác đầu tư, dự kiến hoàn thành mua tàu trong năm 2017.

Bên cạnh đó việc hoàn tất đầu tư 02 xe bồn để tạo dựng lĩnh vực kinh doanh vận tải LPG bằng đường bộ, Gas Shipping đã phối hợp chặt chẽ với Tổng công ty PV Trans để tiến hành xây dựng phương án vận tải LPG cho Nhà máy xử lý khí GPP Cà Mau của Tổng công ty PV Gas/PV Gas Trading nhằm mở ra lĩnh vực kinh doanh vận tải nội thủy. Hiện Công ty đang cố gắng bám sát khách hàng, dưới sự chỉ đạo và hỗ trợ của Tổng công ty để ký kết hợp đồng cho thuê tàu vận chuyển LPG cho nhà máy GPP Cà Mau, chuẩn bị triển khai việc huy động phương tiện, sẵn sàng cho việc vận hành khai thác từ giữa năm 2017 theo tiến độ đầu tư dự án của Tổng công ty PV Gas.

4. Công tác quản lý kỹ thuật vật tư, quản lý chất lượng, an toàn sức khỏe môi trường:

Công tác quản lý kỹ thuật, quản lý an toàn năm 2016 được đánh giá là đã nâng cao và hoàn thiện hơn so với những năm trước, đáp ứng yêu cầu khai thác trong và ngoài nước. Công tác mua sắm và cấp phát vật tư phục vụ sửa chữa, vật tư dự phòng tiếp tục được ưu tiên thúc đẩy; tiếp tục duy trì việc lãnh đạo và các cán bộ giám sát kỹ thuật/an toàn thường xuyên xuống tàu kiểm tra, hỗ trợ, hướng dẫn đội tàu, khắc phục, ngăn ngừa sự cố. Qua đó, tình trạng kỹ thuật tàu đã được cải thiện, công tác quản lý kỹ thuật, quản lý an toàn đã đi vào nề nếp. Cả năm 2016 đội tàu của Công ty không bị dừng khai thác ngày nào do những sự cố kỹ thuật. Việc huấn luyện, đào tạo thuyền viên có quy định cụ thể và được duy trì đều đặn giúp sỹ quan, thuyền viên trên tàu nắm bắt các quy định về an toàn, hệ thống, vận hành trang thiết bị nhằm khai thác đội tàu một cách an toàn.

Công ty đã hoàn thành công tác sửa chữa trên đốc định kỳ tàu Sài Gòn Gas và Cửu Long Gas, tình trạng kỹ thuật chung sau khi sửa chữa đều đạt chất lượng và không vượt ngân sách sửa chữa đã được phê duyệt.

Hệ thống quản lý an toàn (ISM code), Hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2008, Công ước lao động hàng hải MLC 2006 tiếp tục được duy trì và áp dụng đầy đủ để có thể hạn chế đến mức thấp nhất những rủi ro có thể xảy ra trong công tác an toàn, giảm thiểu chi phí phát sinh để tăng sức cạnh tranh trên thị trường.

Công ty đã phối hợp với các cơ quan Đăng kiểm Việt Nam, Chính quyền cảng (PSC) và các đơn vị trong ngành (PV EIC, KDK, BSR) hoàn thành các đợt kiểm tra định kỳ, đợt xuất với đội tàu của Công ty theo quy định; tổ chức vetting EIC, Total terminal. Đã đạt kết quả PVN Sire và Total Sire cho tàu Cửu Long Gas và tàu Sài Gòn Gas.

Công ty tiếp tục triển khai thực hiện việc khoán định mức tiêu thụ nhiên liệu cho đội tàu theo chuyển đổi với từng tuyến cố định, đồng thời với việc thực hiện quyết toán cuốn chiếu theo từng chuyến, từng tháng.

5. Công tác nhân sự và thuyền viên:

- Năm 2016, công tác cán bộ luôn được lãnh đạo Công ty đặc biệt quan tâm, chú trọng, từ việc thay đổi nhận thức của lãnh đạo đến CBCNV, thuyền viên Công ty, đến việc tuyển dụng/bổ nhiệm cán bộ có năng lực, sỹ quan/thuyền viên có kinh nghiệm, để góp phần hoàn thiện và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực của Công ty.

- Công tác tuyển dụng nhân sự mới được thực hiện nghiêm túc, khách quan từ các nguồn ứng viên bên ngoài, đã giúp Công ty có được một số cán bộ, chuyên viên mới có nhiều kinh nghiệm, trình độ chuyên môn, ngoại ngữ, nhiệt tình, đủ năng lực, phẩm chất để đáp ứng được yêu cầu công việc.

- Công tác đào tạo chuyên môn nghiệp vụ cho CBCNV được tăng cường đã góp phần nâng cao kỹ năng, hiệu quả công việc và năng suất lao động. Tổng số khóa đào tạo đã thực hiện là 38 khóa. Tổng số người tham gia đào tạo là 584 lượt người, chi phí đào tạo đạt 726 triệu đồng. Đặc biệt trong năm 2016, Công ty tập trung vào việc đào tạo ngoại ngữ cho lãnh đạo, CBCNV, thuyền viên và các khóa đào tạo kỹ năng phù hợp với yêu cầu công việc.

- Trong năm, Công ty thường xuyên kiểm tra đánh giá trình độ chuyên môn, ngoại ngữ của thuyền viên theo định kỳ, những thuyền viên không đáp ứng được yêu cầu sẽ không được điều động công tác. Bên cạnh đó, để tạo động lực cho những sỹ quan, thuyền viên có tâm huyết với Công ty, giỏi chuyên môn nhưng còn hạn chế về ngoại ngữ, Công ty đã triển khai chương trình đào tạo, nâng cao ngoại ngữ cho những thuyền viên được lựa chọn.

- Công ty thường xuyên cử DP, cán bộ văn phòng xuống tàu hướng dẫn các kiến thức về hàng hải: OCIMF, VIQ, ISM Code, MLC cho thuyền viên để phục vụ cho việc vetting SIRE, các đợt kiểm tra đột xuất, định kỳ của PSC, khách hàng (Total, BSR, KDK, PV EIC). Hoàn thiện bộ câu hỏi cho thuyền viên đã được xây dựng hoàn chỉnh theo đúng quy định của các Công ước quốc tế, trong đó ngoài yêu cầu về chuyên môn còn chú trọng các kiến thức về an ninh an toàn để phục vụ công tác tuyển dụng, đào tạo và đánh giá thuyền viên.

- Công tác trả lương, trả thưởng năm 2016 được thực hiện đúng theo Quy chế, quy định của Công ty. Quy định về chế độ khen thưởng định kỳ đã được điều chỉnh theo hướng có tiêu chí, thang điểm đánh giá cụ thể hơn, khiến cho việc bình xét, đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ của nhân viên dễ thực hiện hơn so với trước đây gắn với kết quả hoàn thành nhiệm vụ của CBCNV. Thực hiện đánh giá xếp loại hàng tháng/quý đối với CBNV theo Quy định đánh giá mức độ hoàn thành công việc của CBNV Công ty.

- Chi phí thuyền viên (tiền lương, tiền ăn ca, phụ cấp biển...) cũng đã được Công ty rà soát và điều chỉnh phù hợp với mặt bằng chung giữa các đơn vị trong Tổng công ty.

- Công ty cũng đã tiến hành sửa đổi bổ sung Quy chế trả lương trả thưởng áp dụng từ ngày 01/01/2016, xây dựng lại thang bảng lương và thực hiện đóng BHXH, các khoản trích theo lương theo quy định mới tại Luật Bảo hiểm xã hội 2014 và Thông tư 59/2015/TT-BLĐTBXH.

6. Công tác quản lý, quản trị:

Công tác quản trị Công ty cũng được tăng cường với việc hoàn thiện các quy chế, quy định được rà soát, ban hành, sửa đổi phù hợp với yêu cầu sản xuất kinh doanh của đơn vị. Gas Shipping đã có nhiều nỗ lực để cải tiến công tác quản lý, quản trị tại đơn vị bằng các việc làm và kết quả cụ thể như:

- Tiến hành phân công nhiệm vụ cụ thể trong Ban Giám đốc với tiêu chí minh bạch rõ ràng, phân quyền xử lý công việc gắn liền trách nhiệm đối với từng cấp lãnh đạo, đảm bảo tính liên tục kịp thời của công việc; phân công nhiệm vụ phù hợp với năng lực, nhiệm vụ nhằm phát huy tinh thần tích cực, tính chủ động trong công việc của từng cá nhân.

- Thực hiện việc giao kế hoạch ngân sách năm 2016 cho các Phòng chức năng trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016 của Gas Shipping đã được Tổng công ty giao để tăng cường trách nhiệm quản lý, giám sát của các bộ phận. Phòng Tài chính Kế toán được giao làm đầu mối kiểm soát chi phí theo từng tháng, đảm bảo không để vượt kế hoạch ngân sách đã ban hành. Đồng thời, yêu cầu các Phòng chức năng và đội tàu đề cao tinh thần tiết kiệm chống lãng phí.

- Ban hành chi phí cố định (Fixcost) năm 2016 cho đội tàu Công ty để triển khai thực hiện. Tiếp tục thực hiện giao khoán nhiên liệu cho từng tàu, từng chuyến đồng thời cập nhật và hoàn chỉnh các chỉ tiêu khoán cho phù hợp, nhằm tăng cường kiểm soát chặt chẽ chi phí khai thác tàu. Tiếp tục kiểm soát chặt chẽ chi phí sửa chữa, bảo dưỡng kỹ thuật, nhiên liệu, dầu nhớt của đội tàu theo từng chuyến/tháng.

- Kiểm soát việc thu hồi và thanh toán công nợ đến hạn đối với công việc kinh doanh LPG, không để xảy ra tình trạng công nợ quá hạn để đảm bảo hiệu quả hoạt động tài chính.

- Phổ biến quán triệt thực hiện Chương trình thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2016 của Tổng công ty và Công ty tới toàn thể cán bộ công nhân viên, thuyền viên, người lao động trong Công ty. Triệt để thực hiện chủ trương tiết kiệm của Tổng công ty, tăng cường công tác tiết kiệm chống lãng phí, tiến hành rà soát các định mức chi phí văn phòng để đảm bảo tính hợp lý và tiết kiệm, tiết giảm tối đa chi phí quản lý và các chi phí khác..

7. Công tác tái cấu trúc và nâng cao năng lực cạnh tranh:

- Hoàn thành việc tái cấu trúc Công ty CP Vận tải Nhật Việt thành công ty cấp 3 - đơn vị thành viên của Tổng công ty PV Trans từ ngày 01/7/2016 thông qua việc chuyển nhượng toàn bộ phần vốn góp cho Tổng công ty theo đúng chủ trương của Chính phủ, Tập đoàn và được Đại hội đồng cổ đông Công ty thông qua.

- Tổ chức lĩnh vực kinh doanh thương mại và vận tải LPG đường bộ: Trong năm 2016, Công ty đã bổ nhiệm thêm 01 Phó Giám đốc kinh doanh và thành lập Phòng Kinh doanh theo chủ trương đã được Tổng công ty phê duyệt nhằm tạo lập và phát triển mảng kinh doanh thương mại LPG và dịch vụ vận tải LPG đường bộ.

- Công tác khai thác vận tải biển bên cạnh việc tiếp tục khẳng định vai trò đầu mối trong nước, Công ty đã kết nối và chủ động thực hiện các chuyến khai thác quốc tế, đã có hợp đồng TC quốc tế cho tàu Sài Gòn Gas, hợp đồng COA vận chuyển hàng LPG nhập khẩu ổn định.

- Với mục tiêu nâng tầm công tác quản lý kỹ thuật - an toàn để nâng cao khả năng cạnh tranh của đội tàu, đáp ứng yêu cầu khai thác quốc tế, Công ty đã triển khai thực hiện vetting SIRE PVN và Total cho 2 tàu Sài Gòn Gas & Cửu Long Gas và đã đạt được chứng nhận.

- Tiếp tục thực hiện trích trước chi phí docking, ưu tiên nâng cấp kỹ thuật đội tàu nhằm mục tiêu làm giảm fixcost tương lai đội tàu, tạo cơ sở vững chắc cho việc cạnh tranh về giá thành vận tải trong các năm tới.

- Tiếp tục triển khai công tác tái cấu trúc nhân sự của Công ty, tiến hành điều động nội bộ, phân công nhiệm vụ đến từng CBCNV, đánh giá kết quả hoàn thành nhiệm vụ nhằm thay đổi căn bản chất lượng nguồn nhân lực của Công ty.

- Rà soát và triển khai thực hiện các khóa đào tạo nghiệp vụ chuyên môn cho thuyền viên và CBCNV văn phòng nhằm góp phần nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ và tạo động lực phấn đấu trong toàn Công ty.

- Tiến hành xây dựng bộ nhận diện thương hiệu của Công ty nhằm xây dựng hình ảnh và nâng tầm thương hiệu Công ty đối với khách hàng trong và ngoài nước.

8. Công tác an sinh xã hội, hoạt động đoàn thể:

- Thực hiện quy chế dân chủ cơ sở, đối thoại tại nơi làm việc, Ban lãnh đạo Công ty và Ban chấp hành Công đoàn đã tổ chức buổi đối thoại để kịp thời giải đáp những thắc mắc của tập thể người lao động trong Công ty.

- Ban Điều hành đã kết hợp với các tổ chức Công đoàn, Đoàn Thanh niên tổ chức Team Building năm 2016, tạo sân chơi tập thể bổ ích, giúp nâng cao tinh thần đoàn kết giữa khối văn phòng và khối thuyền viên; tổ chức diễn đàn nhân kỷ niệm 126 ngày sinh chủ tịch Hồ Chí Minh; tổ chức các hoạt động cho cán bộ nhân viên nữ nhân kỷ niệm 105 năm ngày Quốc tế Phụ nữ 8/3, ngày phụ nữ Việt Nam 20/10; tổ chức tặng quà cho các cháu con cán bộ công nhân viên nhân ngày quốc tế thiếu nhi 1/6, tổ chức Đêm hội trăng rằm cho con em CBCNV nhân dịp Tết trung thu cùng với Tổng công ty; thăm hỏi cán bộ công nhân viên, thuyền viên khi ốm đau; tặng quà cho các cháu đạt danh hiệu học sinh giỏi năm học 2015 - 2016.

- Được sự chỉ đạo và hỗ trợ của lãnh đạo Công ty, các tổ chức đoàn thể của Gas Shipping đã tích cực tham gia các hoạt động do Tổng công ty tổ chức như: phong trào văn nghệ - thể thao, hoạt động hiến máu, nhân đạo, từ thiện, vì biển đảo quê hương,...

9. Đánh giá những kết quả đạt được, những hạn chế, tồn tại và nguyên nhân:

Năm 2016, Công ty Gas Shipping đã có được sự quan tâm, ủng hộ của lãnh đạo Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và đặc biệt sự chỉ đạo sát sao, kịp thời và hiệu quả của lãnh đạo Tổng công ty; sự hợp tác và ủng hộ của các đơn vị trong ngành, trong Tổng công ty... cùng với sự nỗ lực, cố gắng của Ban lãnh đạo, tập thể cán bộ công nhân viên và thuyền viên của Công ty, đã đoàn kết nhất trí, đồng tâm hiệp lực, sáng tạo để góp phần đưa Gas Shipping hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh được giao. Trong đó, có những kết quả đáng khích lệ như:

- Tiếp tục đảm nhận tốt vai trò đầu mối vận chuyển an toàn toàn bộ sản phẩm LPG do Nhà máy lọc dầu Dung Quất, Tổng công ty PV Gas/PV Gas Trading sản xuất và phân phối.

- Hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh được Tổng công ty PV Trans giao. Tổng doanh thu 1.158 tỷ đồng, tương đương 102% kế hoạch năm; Lợi nhuận trước thuế 55,6 tỷ đồng tương đương 101% kế hoạch năm.

- Công tác quản lý kỹ thuật, quản lý an toàn có nhiều chuyển biến. Trình độ chuyên môn, ngoại ngữ của thuyền viên đã bước đầu đáp ứng được yêu cầu khai thác quốc tế và Vetting Sire.

- 02 tàu Sài Gòn Gas và Cửu Long Gas đã có Sire để khai thác quốc tế.

- Công tác quản lý, quản trị trong từng lĩnh vực đã được điều chỉnh phù hợp, kiểm soát được những rủi ro phát sinh trong kinh doanh; việc làm của người lao động được đảm bảo, thu nhập được cải thiện; các mặt hoạt động xã hội, đoàn thể, văn thể mỹ của Công ty được quan tâm thỏa đáng.

Tuy nhiên, bên cạnh những kết quả đạt được, trong năm 2016 Công ty Gas Shipping vẫn còn hạn chế tồn tại, cụ thể: Công tác khai thác, quản lý kỹ thuật/an toàn, quản lý chi phí hoạt động, chất lượng nguồn nhân lực đã được cải thiện nhưng cần nâng cao và hoàn thiện nhanh hơn nữa, đảm bảo đáp ứng yêu cầu khi khai thác quốc tế, nâng cao khả năng cạnh tranh và hiệu quả hoạt động của Công ty.

Về nguyên nhân tồn tại: Để phù hợp với giai đoạn phát triển mới, Công ty đã xác lập các mục tiêu cao hơn trước ở hầu hết các lĩnh vực từ công tác khai thác, đến quản lý an toàn, quản lý kỹ thuật, quản trị Công ty,..., nhằm thích ứng và nâng cao khả năng cạnh tranh, phát huy vai trò, lợi thế của Gas Shipping. Do phạm vi hoạt động đội tàu trước đây chủ yếu tập trung thị trường trong nước, nên thực tế trình độ các mặt công tác này được đánh giá là trung bình, có điểm còn yếu. Khoảng cách giữa thực tế với yêu cầu phát triển đòi hỏi cần có thời gian để Tập thể Cán bộ - CNVLD GSP chuyển biến, thực thi.

III. Kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm. Các giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2017:

1. Nhận định bối cảnh, tình hình chung:

- Dự báo kinh tế thế giới năm 2017 có tăng trưởng so với năm 2016. Giá dầu thô trong năm 2017 cũng được Cơ quan Thông tin Năng lượng Hoa Kỳ (EIA) dự báo

sẽ tăng nhẹ so với năm 2016. Giá cước vận tải quốc tế được dự báo sẽ có cải thiện hơn so với năm 2016.

- Ở trong nước, ổn định vĩ mô tiếp tục được duy trì, đảm bảo tốc độ tăng trưởng hợp lý; lãi suất và tỷ giá được điều hành linh hoạt phù hợp với diễn biến kinh tế vĩ mô, lạm phát, thị trường tiền tệ.

- Nhà máy Lọc dầu Dung Quất sẽ ngừng bảo dưỡng định kỳ dự kiến từ ngày 05/6/2017 đến ngày 26/7/2017.

- Dự kiến Gas Shipping vận chuyển khoảng 320 nghìn tấn LPG của NMLD Dung Quất và khoảng 550 nghìn tấn LPG cho PV Gas Trading.

- Công ty đã tổ chức thêm lĩnh vực kinh doanh thương mại LPG và vận chuyển LPG đường bộ bằng xe bồn; chuẩn bị tổ chức vận chuyển LPG đường sông nội thủy cho GPP Cà Mau nhằm mục tiêu tăng trưởng về doanh thu và lợi nhuận.

- Đội tàu của Gas Shipping tương đối già (trung bình trên 20 tuổi). Công ty có 02 tàu sửa chữa lớn trong năm 2017 là Hồng Hà Gas và Việt Gas.

- Gas Shipping tiếp tục nhận được sự quan tâm, chỉ đạo và hỗ trợ của Tổng công ty PV Trans, sự hỗ trợ và phối hợp chặt chẽ của các khách hàng (BSR, PV Gas/PV Gas Trading) trong các hoạt động SXKD.

2. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2017:

- Khai thác hiệu quả và an toàn đội tàu LPG, xây dựng cơ chế phối hợp với các đơn vị trong Tổng công ty PV Trans, trong đó Gas Shipping là đầu mối để đảm bảo vai trò đầu mối vận chuyển LPG cho các đơn vị sản xuất và phân phối trong ngành dầu khí. Giữ vững thị trường vận tải LPG nội địa và chủ động đẩy mạnh hoạt động vận tải ra thị trường quốc tế nhằm nâng cao hiệu quả khai thác và tăng nguồn thu ngoại tệ.

- Gas Shipping là đầu mối huy động phương tiện vận tải đường thủy và đường bộ để thực hiện công tác điều hành vận chuyển sản phẩm LPG, đảm bảo đáp ứng tiến độ vận hành của Nhà máy GPP Cà Mau.

- Phát triển mở rộng kinh doanh các loại hình dịch vụ khác trên cơ sở đảm bảo hiệu quả, bảo toàn vốn, đảm bảo kiểm soát công nợ như: kinh doanh thương mại LPG và vận chuyển LPG đường bộ bằng xe bồn...

- Chủ động tạo lập và mở rộng mối quan hệ với các chủ hàng, chủ tàu, brokers,... để có thể đưa tàu đi khai thác trên thị trường quốc tế khi có nhu cầu.

- Triển khai việc đầu tư thêm tàu LPG theo kế hoạch trên cơ sở đảm bảo hiệu quả kinh doanh không thấp hơn phương án đầu tư được Tổng công ty phê duyệt. Nghiên cứu đánh giá thị trường chuẩn bị cho công tác triển khai đầu tư 01 tàu vận chuyển LPG lạnh (có trọng tải đến 80.000 cbm - VLGC) để tham gia vận chuyển quốc tế khi thị trường phù hợp.

- Tổ chức sửa chữa định kỳ tàu Hồng Hà Gas, Việt Gas đảm bảo đúng tiến độ, tiết kiệm chi phí và phù hợp với tình hình khai thác. Duy trì SIRE cho tàu Sài Gòn Gas và Cửu Long Gas để tham gia khai thác quốc tế.

- Tiếp tục nâng cao công tác quản lý, quản trị tại đơn vị, đặc biệt tăng cường nâng cao chất lượng công tác khai thác, quản lý an toàn, quản lý kỹ thuật và công tác bảo dưỡng, sửa chữa nhằm hạn chế thấp nhất thời gian dừng tàu vì lý do kỹ thuật. Duy trì Sire để sẵn sàng đưa tàu ra khai thác trên thị trường quốc tế và nâng cao hiệu quả khai thác.

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý, điều hành, rà soát nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tăng cường công tác đào tạo, tuyển dụng để bổ sung nguồn nhân lực có trình độ, kinh nghiệm đồng thời nâng cao năng lực đội ngũ CBCNV để đáp ứng yêu cầu phát triển của đơn vị.

- Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với ngân sách Nhà nước và đảm bảo quyền lợi cổ đông. Chủ động tìm kiếm, thu xếp vốn đầy đủ cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư.

- Duy trì và nâng cao chất lượng công tác quan hệ với đối tác, khách hàng, đặc biệt các khách hàng lớn như BSR, PV Gas,...

- Triệt để thực hành tiết kiệm, quản lý và kiểm soát chặt chẽ chi phí trong các hoạt động sản xuất kinh doanh. Tăng cường công tác kiểm soát nội bộ, quản lý chặt chẽ tình hình công nợ, đảm bảo không để phát sinh nợ phải thu nợ quá hạn. Hoàn thiện hệ thống quy trình, quy chế, hệ thống định mức phù hợp với yêu cầu SXKD của đơn vị.

- Chú trọng đến công tác nhân sự, tiếp tục bồi dưỡng nâng cao chất lượng nguồn lực đáp ứng yêu cầu phát triển của đơn vị. Xây dựng cơ chế lương/thưởng phù hợp, đảm bảo thu hút lao động giỏi và tránh chảy máu chất xám, không ngừng cải thiện và nâng cao đời sống vật chất tinh thần cho người lao động.

- Tăng cường công tác kiểm tra/kiểm soát, quản lý chặt chẽ tình hình công nợ, đảm bảo không để phát sinh công nợ khó đòi, không để phát sinh những khoản nợ xấu.

- Tích cực tham gia các công tác an sinh xã hội do Tập đoàn và Tổng công ty PV Trans phát động.

3. Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2017
1	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	384,0
2	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	300,0
3	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.252,0
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	52,0
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	41,6
6	Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/VĐL	%	13,86%
7	Tỷ lệ chia cổ tức	%	12%
8	Nộp ngân sách Nhà nước	Tỷ đồng	25,0
9	Đầu tư xây dựng cơ bản và mua sắm trang thiết bị, trong đó:	Tỷ đồng	241,16

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2017
	- <i>Vốn chủ sở hữu</i>	“	100,19
	- <i>Vốn vay + khác</i>	“	140,97

4. Giải pháp tổ chức thực hiện kế hoạch 2017:

- Tổ chức khai thác tàu phù hợp, xây dựng cơ chế phối hợp và kế hoạch khai thác cụ thể với các đơn vị trong Tổng công ty PV Trans, tạo ra sức mạnh tổng hợp của cả hai đơn vị, trong đó Gas Shipping là đầu mối điều phối trong việc vận chuyển toàn bộ sản phẩm LPG của BSR và PV Gas Trading phân phối tại thị trường nội địa. Phải giữ được các hợp đồng/lợi thế hiện hữu của Gas Shipping để đảm bảo kiểm soát Kế hoạch 2017 và là bàn đạp để đầu tư, phát triển/trở hóa đội tàu khai thác quốc tế trong bối cảnh hiện nay.

- Tiếp tục chủ động thực hiện các chuyển spot quốc tế, hợp đồng COA, TC quốc tế. Đối với tàu trẻ mới đầu tư thì thị trường mục tiêu là khu vực Trung Đông, Đông Á, thậm chí Châu Âu.

- Tổ chức xem xét, đánh giá, dự báo thị trường, tìm kiếm mở rộng mạng lưới khách hàng để phát triển kinh doanh thương mại LPG trên nguyên tắc tối ưu hóa lợi nhuận, kiểm soát tốt công nợ, giảm thiểu rủi ro và đảm bảo không để phát sinh nợ phải thu quá hạn. Củng cố và phát triển mối quan hệ với các đơn vị trong ngành như PV Gas Trading, PV Gas South nhằm tối đa hóa sự hỗ trợ của các đơn vị này về thông tin thị trường, điều phối nguồn hàng LPG. Tăng cường tìm kiếm và phát triển thị trường, dựa trên các lợi thế trong ngành, để lĩnh vực vận chuyển xe bồn chở thành lĩnh vực kinh doanh đạt hiệu quả tốt.

- Tăng cường hơn nữa hiệu quả trong công tác quản lý kỹ thuật - an toàn tàu thông qua công tác huấn luyện chuyên môn nghiệp vụ, nhằm không ngừng nâng cao kiến thức, kinh nghiệm trong công tác bảo dưỡng, vận hành an toàn máy móc thiết bị, để luôn duy trì tốt tình trạng kỹ thuật đội tàu; huấn luyện thuyền viên nhận diện các rủi ro để có biện pháp phòng ngừa tai nạn, sự cố. Ngoài ra, cần tiếp tục rà soát cải tiến hệ thống quy trình quản lý, quy trình ISM code cho sát với hoạt động quản lý tàu, kiểm soát thiết thực hơn nữa việc thực thi hệ thống. Qua đó nhằm luôn đáp ứng yêu cầu của Vetting Sire cho tàu Sài Gòn Gas, Cửu Long Gas và tàu Công ty dự định sẽ mua nói riêng, đồng thời thỏa mãn yêu cầu kiểm tra của các Terminal, của PSC, của Đăng kiểm khi tàu khai thác trong nước và quốc tế. Tiếp tục thực hiện các giải pháp nâng cao chất lượng thuyền viên đảm bảo đáp ứng yêu cầu khai thác tàu tuyến quốc tế.

- Tổ chức triển khai thực hiện tốt công tác sửa chữa định kỳ tàu Hồng Hà Gas và Việt Gas đảm bảo chất lượng, tiến độ, ngân sách và đáp ứng yêu cầu khai thác.

- Tăng cường công tác marketing, xây dựng và mở rộng mối quan hệ, phối hợp với: khách hàng, cảng vụ, đăng kiểm, kho cảng, đại lý, mạng lưới brokers,... để nâng cao năng lực dịch vụ, có thể chủ động trong công tác khai thác tàu tại thị trường trong, ngoài nước và đầu tư tàu.

- Tập trung hoàn thiện, nâng cao công tác quản lý, quản trị của Công ty. Tiếp tục rà soát, bổ sung và hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định, các định mức kinh tế kỹ thuật nhằm tiết kiệm chi phí sản xuất.

- Tích cực làm việc với các nhà môi giới, các chủ hàng trong khu vực để có thông tin diễn biến thị trường mua bán tàu, thị trường cước tàu, yêu cầu quản lý và các yếu tố chi phí, nhằm đưa ra phương án thích hợp để chuẩn bị đầu tư và khai thác quốc tế tàu đầu tư trong năm 2017 và các năm tiếp theo.

- Chủ động trong việc nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng, nhất là đối với những khách hàng lớn, thường xuyên.

- Triệt để thực hành tiết kiệm chống lãng phí, kiểm soát chặt chẽ chi phí trong các hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư. Thu xếp vốn đầy đủ, kịp thời cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư.

- Thực hiện thường xuyên công tác tuyển dụng, đào tạo, đánh giá nhân sự và có chế độ đãi ngộ phù hợp nhằm duy trì, thu hút các CBCNV, thuyền viên có trình độ chuyên môn, ngoại ngữ cao.

- Xây dựng, cải thiện môi trường làm việc tốt để CBCNV được đóng góp và phát huy hết năng lực. Tích cực thu hút lao động giỏi, quan tâm và cải thiện đời sống vật chất và văn hóa tinh thần cho người lao động, tạo môi trường làm việc đoàn kết, gắn bó trong Công ty.

- Thực hiện tốt các công tác an sinh xã hội do Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và Tổng công ty phát động.

Trên đây là toàn bộ nội dung Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2016 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017 của Công ty Cổ phần Vận tải sản phẩm khí Quốc tế (Gas Shipping) trình bày trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017.

Trân trọng báo cáo ./.

GIÁM ĐỐC



Nguyễn Duyên Hiếu